

PROJE ZAMAN YÖNETİMİ

*PMBOK 5

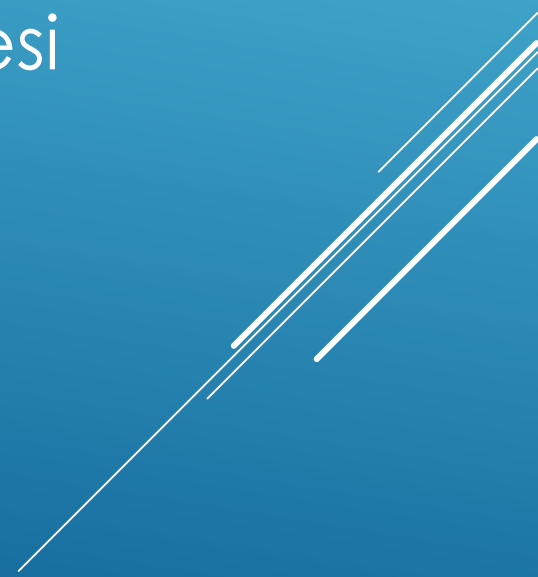
Emre Alıç, PMP

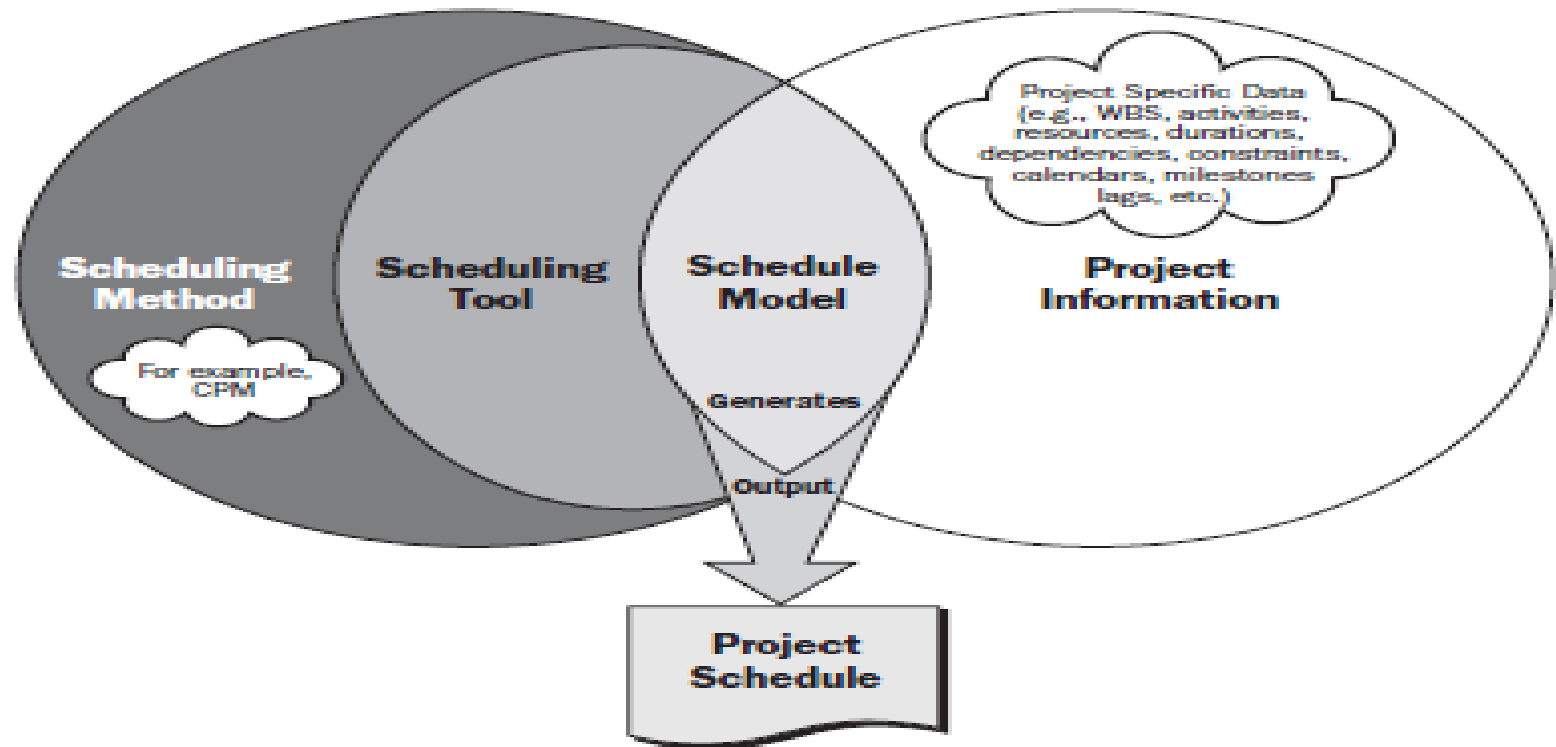
İŖi zamanında halletmek

Zaman yönetimi bütün kokteyl partilerimizi baŖarılı kılıyor. Artık aktivitelerimizi nasıl sıralayacağımızı ve programımızı nasıl oluŖturacađımızı bildiğimize göre, çok fazla martini içmeden önce limbo yapacak zamanımız oluyor.



ZAMAN YÖNETİMİ SÜREÇLERİ

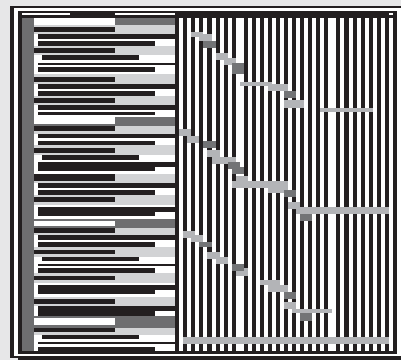
1. Zaman Yönetimini Planlama
 2. Aktivitelerin Tanımlanması
 3. Aktivitelerin Sıralanması
 4. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi
 5. Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesi
 6. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi
 7. Zaman Çizelgesinin Kontrolü
- 



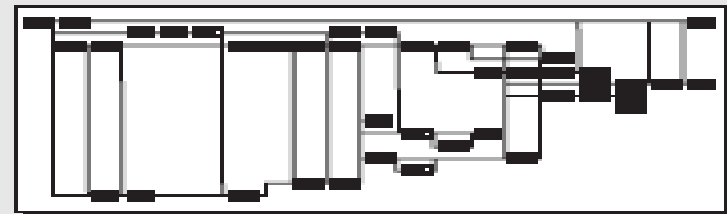
Examples of Project Schedule Presentations



Activity List



Bar Chart



Network Diagram

1-ZAMAN YÖNETİMİNİ PLANLAMA



- ▶ Zaman yönetimi süreçlerinin Politika, prosedür ve dokümantasyonun belirlenmesi sürecidir. Proje iş planlamasının yönetiminin proje boyunca nasıl yapılacağı ile ilgili yönlendirme ve rehberlik sağlar.
- ▶ Proje Yönetim Planının bir parçasıdır. Projenin gereksinimlerine göre resmi veya gayri resmi, detaylı veya yüzeysel olabilir ve ilerleyen aşamalarda yaşanan değişikliklere göre güncellenebilir.

1-ZAMAN YÖNETİMİNİ PLANLAMA-GİRDİLER

- ▶ **Proje Yönetim Planı:** Kapsam Baseline (Kapsam, WBS, aktiviteler, süre tahminleri), Diğer Bilgiler (Maliyet, Risk, İletişim kararları)
- ▶ **Proje Beratı:** Proje planını ilgilendiren, özet milestone'lar ve onaylı gereksinimler...
- ▶ **Kurumsal Çevresel Faktörler:** Organizasyonel Kültür ve Yapı, Kaynakların uygunluğu ve yetenekleri, PM Tool, Ticari Bilgiler, Organizasyon İş Yetkilendirme sistemi
- ▶ **Organizasyonel Süreç Varlıkları:** İzleme ve Raporlama Toolları, Geçmiş veriler, Planlama Kontrol Tool, Şablonlar, İç ve Dış Mevzuat, Proje Kapatma Belgesi, Değişiklik ve Risk Kontrol Prosedürleri



1-ZAMAN YÖNETİMİNİ PLANLAMA ARAÇLAR VE TEKNİKLER

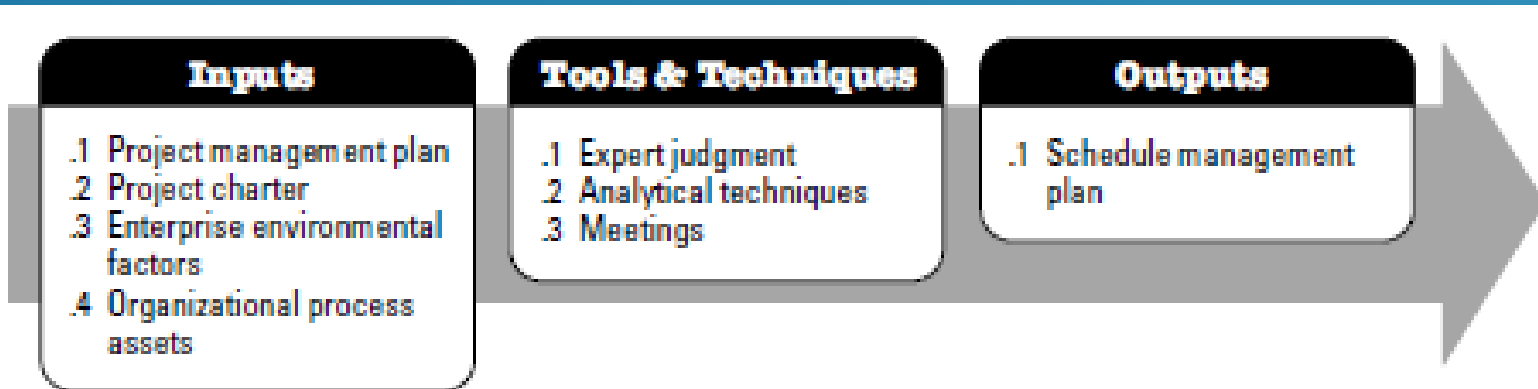
- ▶ **Uzman Görüşü:** Zaman Yönetim planının hazırlanması için gerekli görüşlerin projenin ilgili olduğu disiplinlerin uzmanlarından alınması tekniğidir.
- ▶ **Analitik Teknikler:** Proje zaman planlaması için kullanılabilecek araç ve tekniklerin belirlenerek projeye veya duruma özgü kullanımının tariflenmesidir.
- ▶ **Toplantılar:** Proje zaman planının geliştirilmesi için gerekli toplantıların projenin gerekli paydaşları, takım üyeleri ve gerekirse sponsorlarıyla yapılması işidir.



1-ZAMAN YÖNETİMİNİ PLANLAMA-ÇIKTILAR

► Zaman Yönetim Planı:

1. Proje Planı Model Geliştirmesi
2. Doğruluk Düzeyi
3. Ölçü Birimi
4. Organizasyonel Prosedür Bağlantıları
5. Proje Planı Model Bakımı
6. Kontrol Eşikleri
7. Performans Ölçüm Kuralları
8. Raporlama Formatı, Frekansı
9. Süreç Tanımları



ZAMAN YÖNETİMİ

1. Zaman Yönetimini Planlama

2. Aktivitelerin Tanımlanması

3. Aktivitelerin Sıralanması

4. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi

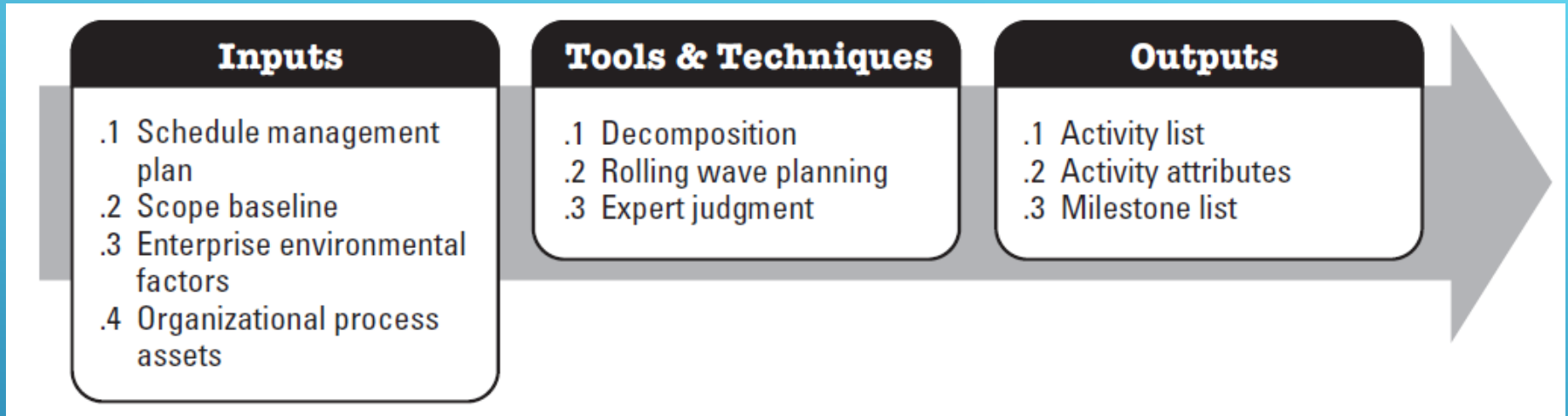
5. Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesi

6. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi

7. Zaman Çizelgesinin Kontrolü



2-AKTİVİTELERİN TANIMLANMASI




- ▶ Proje teslimatlarını üretmek için yerine getirilecek özel eylemlerin belirlenmesi sürecidir.
- ▶ IT Projects (USE CASES etc. IMP)
- ▶ Aktivite Listesi
- ▶ Aktivite Nitelikleri
- ▶ Kilometre Taşları

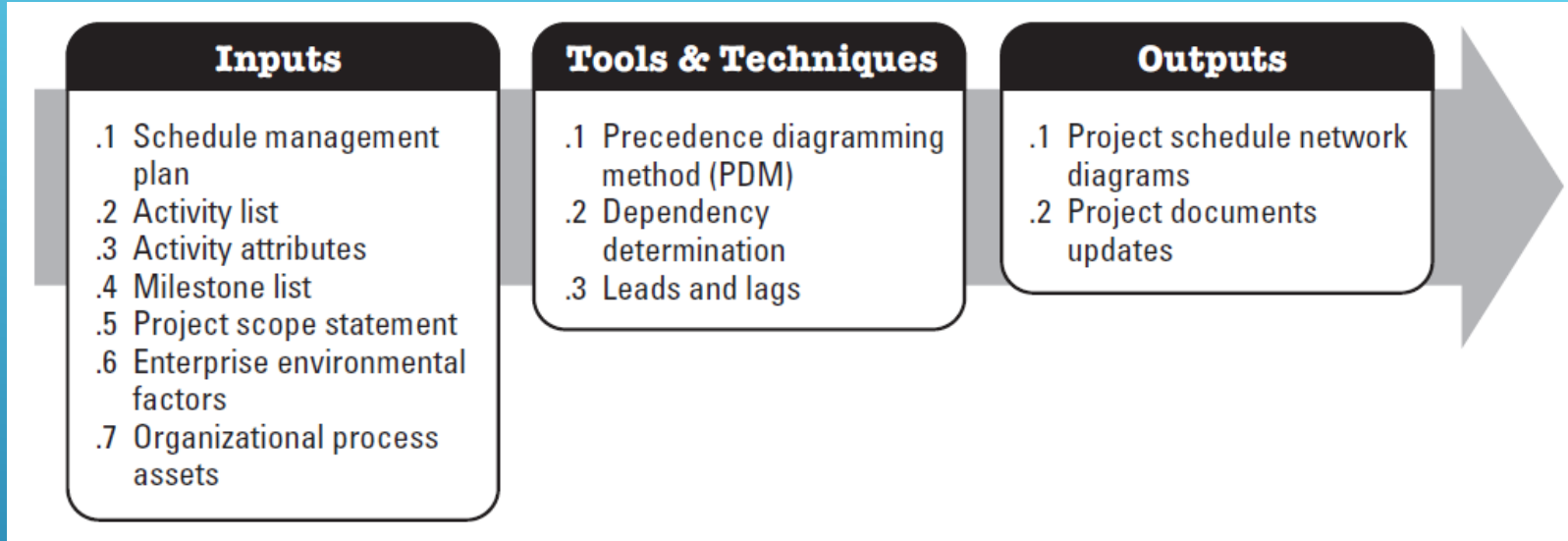
ZAMAN YÖNETİMİ

1. Zaman Yönetimini Planlama
2. Aktivitelerin Tanımlanması

3. Aktivitelerin Sıralanması

4. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi
 5. Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesi
 6. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi
 7. Zaman Çizelgesinin Kontrolü
- 

3-AKTİVİTELERİN SIRALANMASI



- ▶ Proje aktiviteleri arasındaki ilişkileri belirleme ve belgeleme sürecidir.
- ▶ Bağımlılıklar, İlişki Türleri (FS, SF, FF, SS), Lag ve Lead Time
- ▶ IT Projects (Cycle IMP.)

ZAMAN YÖNETİMİ

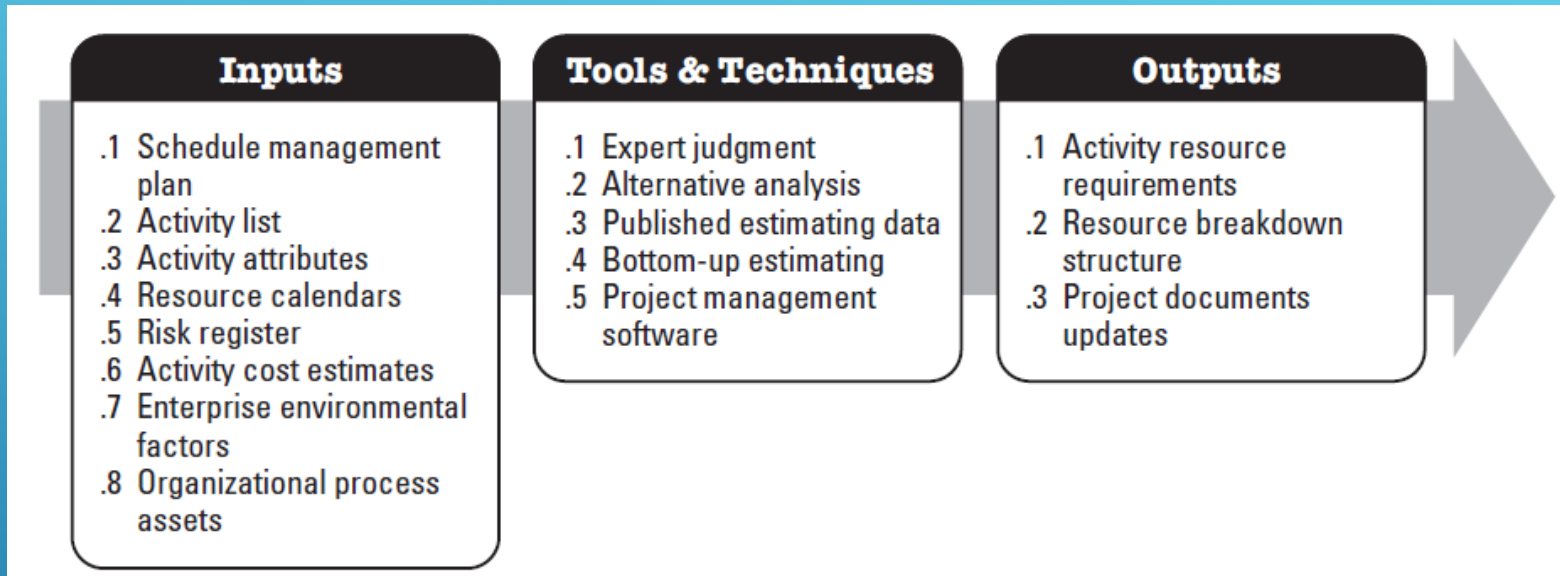
1. Zaman Yönetimini Planlama
2. Aktivitelerin Tanımlanması
3. Aktivitelerin Sıralanması

4. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi

5. Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesi
6. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi
7. Zaman Çizelgesinin Kontrolü



4-AKTİVİTE KAYNAKLARININ TAHMİN EDİLMESİ



► Her bir aktiviteyi yerine getirmek için gerekli malzeme, insan, teçhizat ya da gereçlerin türünü ve miktarını tahmin etme sürecidir.

► Şemalar

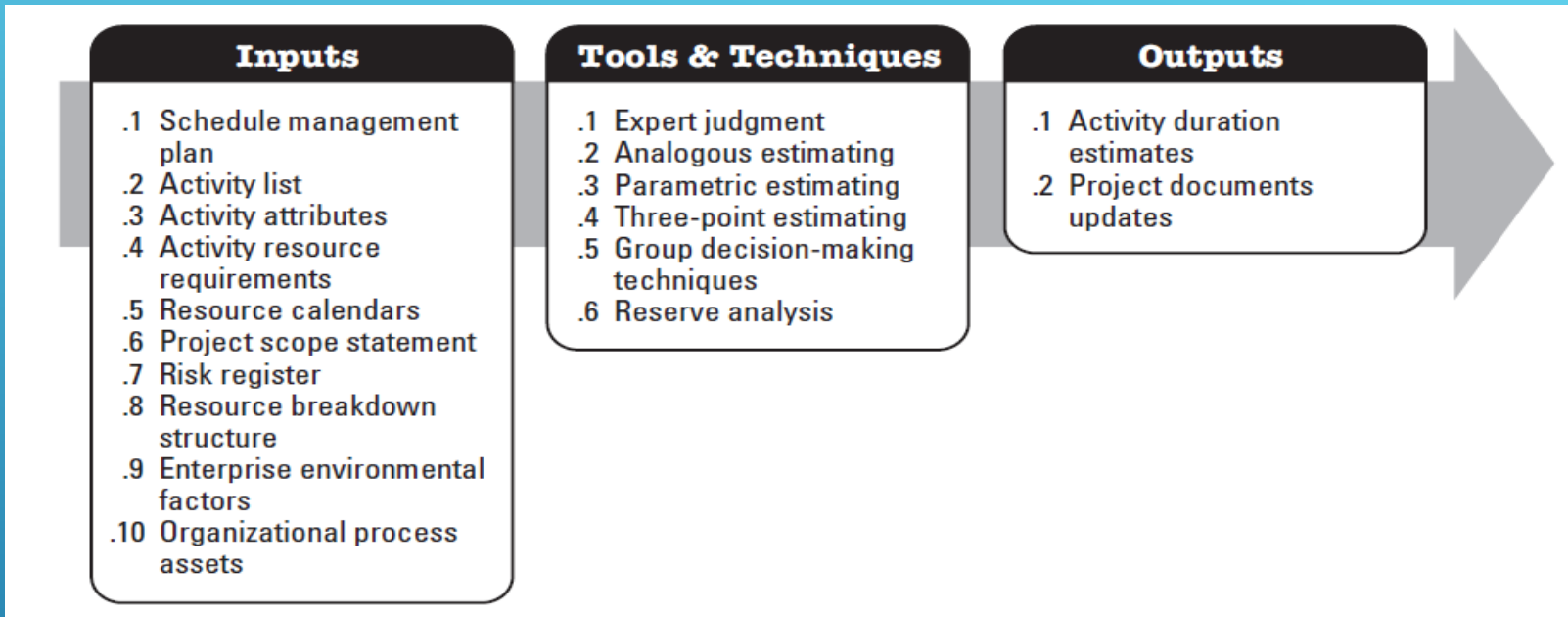
ZAMAN YÖNETİMİ

1. Zaman Yönetimini Planlama
2. Aktivitelerin Tanımlanması
3. Aktivitelerin Sıralanması
4. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi

5. Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesi

6. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi
 7. Zaman Çizelgesinin Kontrolü
- 

5-AKTİVİTE SÜRELERİNİN TAHMİN EDİLMESİ



► Tahmin edilen kaynaklarla her bir aktivitenin tamamlanması için gerekli çalışma sürelerini yaklaşık olarak tahmin etme sürecidir. PERT, MONTE CARLO

► Aktivite Süre Tahminleri

ZAMAN YÖNETİMİ

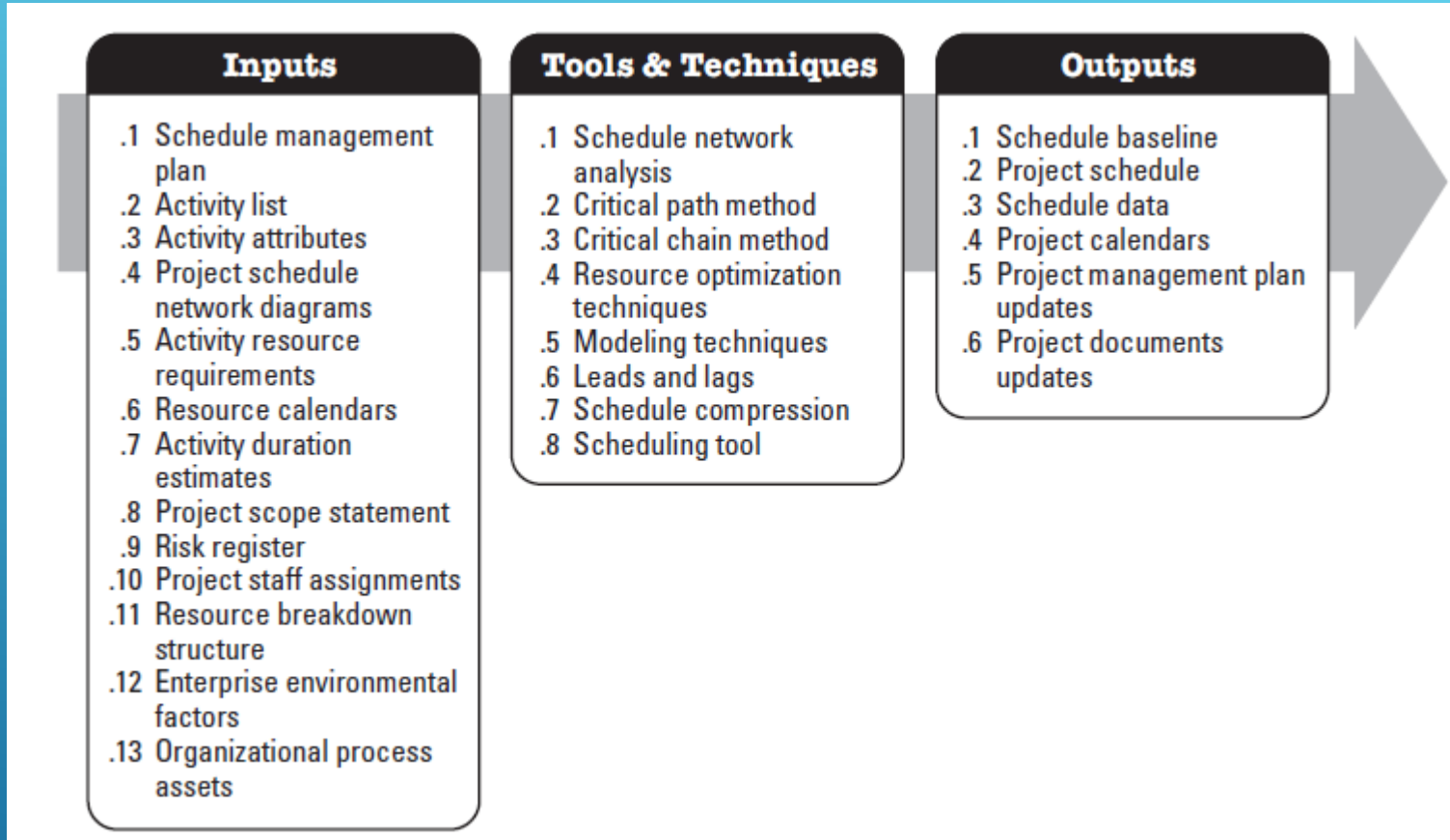
1. Zaman Yönetimini Planlama
2. Aktivitelerin Tanımlanması
3. Aktivitelerin Sıralanması
4. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi
5. Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesi

6. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi

7. Zaman Çizelgesinin Kontrolü



6-ZAMAN ÇİZELGESİNİN GELİŞTİRİLMESİ



- ▶ Proje zaman çizelgesini oluşturmak üzere aktivite sıralamalarını, sürelerini, kaynak gereksinimlerini ve zaman çizelgesi kısıtlarını analiz etme sürecidir.
- ▶ CPM, Kaynak Seviyelendirme, Kaynak Yükleme, Paralel Çalışma

ÖRNEK SORU

Aktivite	Süre	Öncül
A	3	Start
B	2	Start
C	5	A
D	7	A
E	6	B
F	4	D,E
G	0	C,F

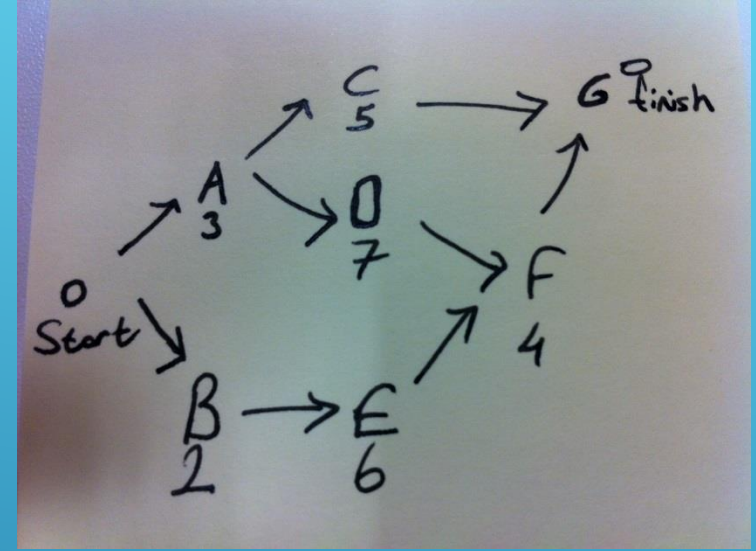
1-Proje süresi nedir?

2-Projenin kritik hattı nedir?

3-E aktivitesinin bolluğu nedir?

ÖRNEK SORUNUN CEVABI

Aktivite	Süre	Öncül
A	3	Start
B	2	Start
C	5	A
D	7	A
E	6	B
F	4	D,E
G	0	C,F



1-Proje süresi nedir?

Cevap 1) 14

2-Projenin kritik hattı nedir?

Cevap 2) Start-A-D-F-G

3-E aktivitesinin bolluğu nedir?

Cevap 3) 2

Öncelikle Diyagram Çizilir

Sonra tüm yollar bulunur

A-C-G=8

A-D-F-G=14

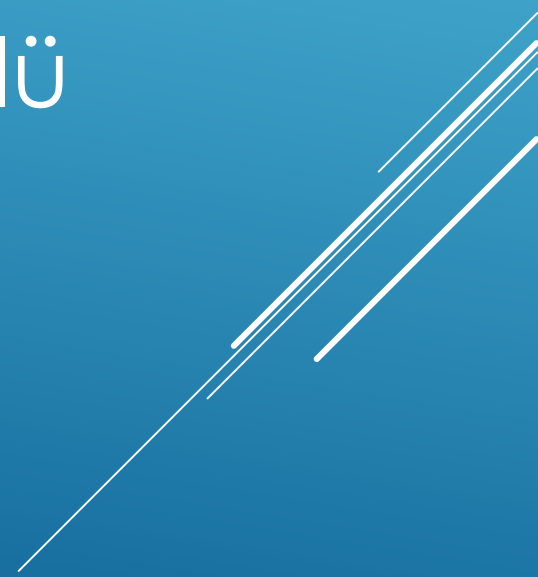
B-E-F-G=12

En uzun yol, proje süresidir ve aynı zamanda bu yol kritik yoldur.

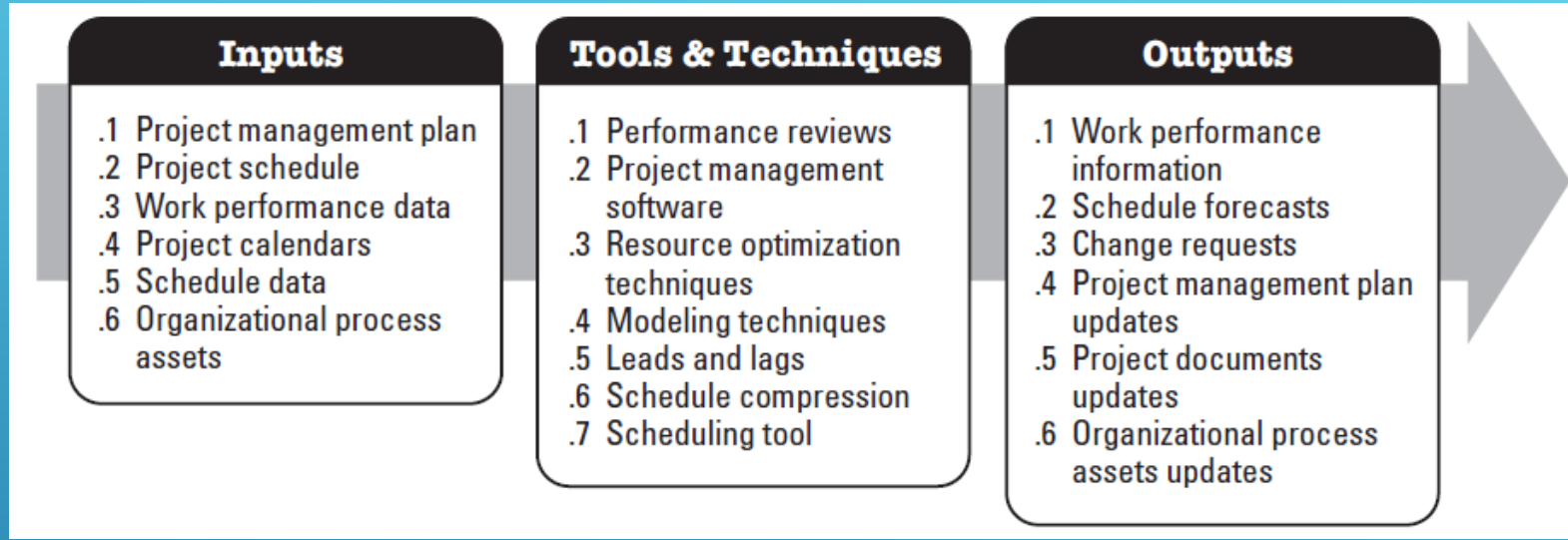
ZAMAN YÖNETİMİ

1. Zaman Yönetimini Planlama
2. Aktivitelerin Tanımlanması
3. Aktivitelerin Sıralanması
4. Aktivite Kaynaklarının Tahmin Edilmesi
5. Aktivite Sürelerinin Tahmin Edilmesi
6. Zaman Çizelgesinin Geliştirilmesi

7. Zaman Çizelgesinin Kontrolü



7-ZAMAN ÇİZELGESİNİN KONTROLÜ



- Projedeki ilerlemeyi güncellemek üzere projenin durumunun izlenmesi ve zaman çizelgesi temel çizgisi üzerindeki değişikliklerin yönetilmesi sürecidir.

Task Name	Duration	Start	Finish	Predecessors	Resource Names	Baseline Finish	% Complete	Duration Variance
Aktivite 1	1 day?	Fri 28.03.14	Fri 28.03.14		Emre Aliç	Fri 28.03.14	0%	0 days
Aktivite 1.1	1 day?	Mon 31.03.14	Mon 31.03.14	1		Mon 31.03.14	0%	0 days

TEŐEKKÜRLER...

EMRE ALIÇ, PMP

